

A társaság erőforrásainak rövid bemutatása:

A Bakonyerdő Erdészeti és Faipari Zártkörűen Működő Részvénytársaság a Balaton-felvidék és a Magas-Bakony erdeinek kezelője, az állami tulajdonú erdővagyonból 64 ezer hektár földterületen, ezen belül 61 ezer hektár erdőterületen folytat erdőgazdálkodást. A társaság fő tevékenységei az erdőgazdálkodás (mag- és csemetetermelés, erdőfelújítás, erdőtelepítés, fakitermelés, erdőgazdálkodási szolgáltatások), vadgazdálkodás, közjóléti, közcélú tevékenységek és a fafeldolgozás (fűrészipari tevékenység, parkettagyártás) valamint az ezeket kiszolgáló és kiegészítő segédüzemi és kereskedelmi tevékenységek.

Gazdálkodási terület:

Megnevezés	Terület (ha)
Összes földterület	63 947
Ebből: erdő	60 621

Természetvédelmi területek az erdőterületből:

Megnevezés	Terület (ha)
nemzeti park	11 078
tájvédelmi körzet	7 421
egyéb természetvédelmi terület	2 359
erdőrezervátum (magter. + védőzóna)	1 411
helyi védettség	110
Összesen:	22 379

A kezelt területből összesen 38,6 ezer hektár a kijelölt NATURA 2000 terület, a természetvédelmi területeken túl 20 ezer hektár. A természetvédelmi korlátozásokkal érintett terület összesen 41 ezer hektár, a kezelt terület 64,3%-a.

Fafajok megoszlása:

	T	CS	B	Gy	A	EKL	Ny	ELL	Fe	Össz.
Terület %	16	27	20	9	5	8	1	4	10	100
Élőfakészlet %	14	24	32	7	2	5	0	5	11	100

Társaságunk gazdálkodási területén hét hagyományos szervezetben dolgozó erdőgazdálkodás működik: Keszthely, Balatonfüred, Bakonybél, Bakonyszentlászló, Devecser, Farkasgyepű, Pápa telephellyel. A gazdálkodási tapasztalatok alapján megállapítható, hogy az átlagosan 7 000-8 000 hektár körüli erdőterületek optimális méretűek, mivel ezek a legjobban szervezhető és működtethető egységek, amelyekben jól lehet hasznosítani a helyismeretet, a hosszú idő alatt felhalmozódott tapasztalatokat.

A Bakonyerdő Zrt. összesen 56 ezer hektár kiterjedésű területen folytat vadgazdálkodási tevékenységet hat vadgazdálkodási egység működtetésével. Vadászterületeinken az országban vadászatos öt nagyvad faj mindegyike vadászható. A Társaság nem csak a vadászatot szervezi és koordinálja, hanem hat vadász ház ökoturizmusba való mind teljesebb bevonását is.

Az utóbbi évek munkájának köszönhetően kialakítottuk és folyamatosan fejlesztjük erdei iskola-alkotóház – pihenőhely hálózatunkat, látogatóközpontot, állatparkot, vadasparkot, erdei tanösvényeinket, kilátóinkat, tornapályáinkat, melyek üzemeltetésével széles rétegek számára

nyújtjuk az erdő és a természet megismerésének lehetőségét, mely magas szellemi és anyagi hozzáadott értéket igényel.

Társaságunk két fafeldolgozó üzemet működtet. A faipar üzemmérete különbözteti meg a Bakonyerdőt a többi erőgazdaságtól, hiszen mind a feldolgozási tevékenység összetettsége, erőforrás igénye, mind a közvetlen versenypiaci jelenlét különleges figyelmet igényel.

A társaság missziója

A Bakonyerdő Zrt. küldetését, filozófiáját az Európai Unió erdészeti stratégiájával, a Nemzeti Erdőstratégiával és Erdőprogrammal, továbbá az erdővel kapcsolatban álló társadalom igényeivel összhangban, a vonatkozó szabályozásokra, előírásokra tekintettel fogalmazta meg; kiegészítve ezeket a feldolgozóipari tevékenység, a világpiaci versenyhelyzet kihívásaira adandó válaszokkal.

A Bakonyerdő Zrt. a társadalom, a tulajdonos javát szolgálva és üzleti partnerei elvárásainak eleget téve gondoskodik a kezelésében lévő erdővagyon megfelelő használatáról, védelméről, gyarapításáról és gazdasági hasznosításáról, betartva a természeti-környezeti, biztonsági és üzleti normákat. Az alapanyag közvetlen értékesítése mellett fűrészüzemi és késztermékgyártó kapacitást működtet, magas fokon biztosítva ezzel a hozzáadott érték előállítását.

A Bakonyerdő Zrt. alapfeladata a vagyonkezelési szerződés alapján rábízott erdőterületek szakszerű kezelése. A kezelést tartamosan, az erdőtervi előírásoknak megfelelően a társadalom erdővel szemben támasztott védelmi és szociális igényeivel összhangban végzi a gazdálkodási és jövedelmezőségi szempontok, követelmények teljesítése mellett. Elsődlegesnek tekintjük az erdők gazdasági célú hasznosítását az erdőtervi lehetőségek kihasználásával és a kitermelt fa, illetve a versenyképes fatermékek piaci értékesítésével és feldolgozásával.

Az erdei haszonvételek gyakorlása során törekedni kell az olyan módszerek alkalmazására, amelyek biztosítják, hogy az erdő megőrizze természetességét, felújuló képességét, életképességét, továbbá megfeleljen a társadalmi igényekkel összhangban levő védelmi, közjóléti és gazdasági követelményeknek.

A társadalom részéről elvárt szolgáltatásokat, és nem piacorientált közjóléti tevékenységeket magas színvonalon kívánjuk elvégezni az erre rendelkezésre álló hazai és nemzetközi források minél nagyobb mértékű felhasználásával.

Kiemelt célunk a társaság jövedelmezőségének javítása, és ezáltal az erdő javára visszaforgatható eszközök növelése, magas hozzáadott értékű, magas szinten feldolgozott termékek előállítása és versenyképes értékesítése révén. Ennek érdekében folyamatosan racionalizáljuk, fejlesztjük faiparunkat is.

A Társaság üzleti tervének bemutatása

A Zrt. gazdálkodásával kapcsolatban továbbra is alapvető stratégiai cél, hogy a szakmai alapfeltételek betartása mellett a társaság folyamatosan eredményesen gazdálkodjon, a likviditást biztosítsa, és a munkahelyeket megőrizze.

A Bakonyerdő Zrt. üzleti terve alapvetően a Társaság 2019-2021. évi stratégiai tervében megfogalmazott főbb célokhoz, irányokhoz illeszkedik. Természetesen a stratégia elkészítése óta eltelt rövid időben is történtek változások, amelyek a bevételeket és ráfordításokat befolyásolhatják.

Mag- és csemetetermesztés, erdőfelújítás

A szaporítóanyag előállítás és beszerzés az erdőgazdálkodás egyik kiemelt feladata.

A Társaság 6 db működő csemetekertjéből 2 db, a Huszárokélopusztai és a Farkasgyepűi kert bérbe van adva. A Dörgicsei, a Nyírádi, a Sárosfői és a Nyírlaki kertek üzemeltetését a Bakonyerdő Zrt. végzi. A bérbe adott kertekben termelt csemetéket a Társaság igényeinek

figyelembevételével, a piaci árakat alapul véve vásároljuk meg. A csemete igényünk jelentősen csökken, ezért 2019. évben a szabadföldi csemete termelés mennyiségét csökkenteni kívánjuk, és a szükséges csemetét hidegágyban kívánjuk előállítani. A jelenlegi vetéstervek és készletek figyelembevételével a 2019. évi csemete szükségletünk biztosítva van. Továbbra is fő cél, hogy elsősorban a Társaság saját szaporítóanyag szükségletét termeljük meg ezekben a csemetekertekben, így a termelés során a fafaj összetétel nem tér el jelentősen az elmúlt évek összetételéhez képest.

Az erdőfelújítás naturáliáit tekintve elmondható, hogy az aktuális kötelezettség alá vont terület növekedése megáll, és várhatóan csökkenni fog. A befejezett területek nagysága növekszik. A cél mindenképpen a kötelezettség alá vont területek csökkentése.

A mesterséges felújításokban továbbra is kiemelt szerepet szánunk a makkal végzett erdősítéseknek. Csemete tekintetében az előző évi mennyiség mintegy felét használjuk fel, főként a pótlási igény csökkenése miatt.

A természetes felújítások érdekében a fakitermelések besorolását mindenekelőtt a meglévő újulatokra, ill. azok létrehozására kell alapozni.

A természetes erdőfelújítások esetében jelentős kockázatot jelent a makktermések ciklikussága, ezért a természetes újulat kiegészítése, a makkvetés helyetti csemeteültetés, a közeljövőben is nehezen prognosztizálható költségtöbbletet jelenthet.

Az erdőfelújítási ágazatnál célunk a szakmai elvárásoknak megfelelő, költséghatékony munkavégzés, a fahasználati lehetőségek feltételeinek biztosításával, és a védelmi elvárásoknak megfelelően.

Fahasználat

A társaság mindenkori árbevételét és eredményességét alapvetően határozza meg a fahasználati ágazat, az erdőtervi fakitermelési lehetőség, mind mennyiségét, mind fafaj összetételét, minőségét tekintve. Mivel a piaci viszonyok várhatóan nagymértékben nem változnak, marad a keresleti piac, így kismértékű áremelkedés várható, azonban az erdőgazdálkodási költségek tekintetében ezt meghaladó költségnövekedésre számítunk. A Bakonyerdő Zrt. által vagyongezelt erdőrészekben az erdőgazdaság 2019. évi fakitermelési terve a bázis évitől némileg elmarad.

A fakitermeléseket a hatályos törvények és hatósági előírások szerint hajtjuk végre. A Társaság által kezelt erdők esetében több erdőtervezési körzetben már lejárt az erdőterv. Ezekben részben már megvalósult az erdőtervezés, és kész erdőtervvel rendelkezünk (Farkasgyepői Körzet).

A 2019. évi fakitermelési terv fő kereteit az éves folyónövedék, a korosztályviszonyok, és a 0-30 éven belül vágásérett állományok és - ahol rendelkezésre állt ott - az erdőtervi lehetőségek vizsgálatával határoztuk meg. Ez a módszer a lejárt, illetve folyamatban levő erdőtervezések esetén is jó viszonyítási alapot ad.

A 2018. évi tervhez képest az előhasználatok aránya csökken, a véghasználatok aránya pedig növekszik mintegy 5%-os mértékben. A készletgondozó használat aránya közel 2%-kal növekszik. A véghasználatok és a készletgondozó használat arányának növekedése a körzeti erdőtervezések módosító hatásának tudható be.

A Bakonyerdő Zrt. a 2019. évi értékesítési stratégiájának kialakításakor az előző évekhez hasonlóan a hazai és külföldi rost és energetikai célú választékok értékesítése helyett előtérbe helyezi a hazai tűzifa értékesítést. A szociális tűzifa programokat kiemelten kezeljük, az önkormányzati igényeket ki tudjuk szolgálni.

A 2019. év piaci feltételei hasonlóan kedvezően alakulnak, mint a 2018. évben, ez elsősorban a rönk és rostfa már bekövetkezett, illetve várható keresletének és áremelkedésének köszönhető. A tűzifa esetében – időjárástól, a tél várható erősségétől, hosszától függően – jelen pillanatban bizonytalanság mutatkozik 2019. évre is.

Vadgazdálkodás

A Bakonyerdő Zrt. összesen 66 115 hektár kiterjedésű területen folytat vadgazdálkodási tevékenységet hat vadgazdálkodási egység működtetésével.

A Bakonyerdő Zrt. vadászterületein az öt nagyvad faj mindegyike vadászható, legnagyobb jelentőséggel a gímszarvas és a vaddisznó bír.

Társaságunk a Bakonyszentlászlói, Balatonfüredi és a Keszthelyi Erdészetek területein összesen három vaddisznós kertet is üzemeltet, melyek együttes nagysága 1 068 hektár.

2019. évre a vadgazdálkodás árbevételét jelentősen befolyásolja az afrikai sertéspestis esetleges megjelenése. Ez részben a vaddisznóállomány vadászatának értékesítését befolyásolja, részben pedig az eladásra kínált vadhús árát, beleértve a szarvasfélék húsát is. Ezen túlmenően megjósolhatatlan az esetleges fertőzés esetén a tömeges pusztulásból eredő eladott vadászati érték kiesés.

Folytatni kívánjuk a hajtások-terelések struktúrájának átalakítását, ami részben a vendégek létszámában, az elszámoló árban és feltételekben, valamint a résztvevő vállalkozók bérezésében nyilvánul meg. Alternatív megoldásokat keresünk a hajtóhiányra, a hajtóbekek minőségi javulását várjuk a kialakított vizsgarendszertől, ami hosszútávon költségcsökkentést eredményez.

A 2018-ban megkezdett dámszarvas gazdálkodásunkat is folytatni kívánjuk, aminek hozományaként az állomány érettségével együtt járó fajsúlyosabb trófeájú bikákat várunk, ami bevétel növekedést fog eredményezni.

A vadászati ágazatban a törzsvendégekör megtartására, a vendégekör bővítésére közvetlen értékesítéssel, bér vadászati hányad növelésére, magasabb minőségű szolgáltatás nyújtására és az ökoturizmus felé történő nyitásra helyezük a hangsúlyt.

Közjólét

A Bakonyerdő Zrt. stratégiájának fontos része az erdő közjóléti szerepének kiemelt helyen való kezelése. Közjóléti tevékenységünket továbbra is fontosnak tartjuk, így az erdei iskolák, állatparkok, a Természet Háza Látogatóközpont működtetését, az Önkormányzatokkal, civil szervezetekkel és a Balaton-felvidéki Nemzeti Parkkal való együttműködést, a közjóléti objektumok karbantartását, a pályázatokon való részvételt. Ennek szellemében tevékenykedünk, s keressük terveinkhez az anyagi forrásokat, lehetőségeket.

Elsődleges feladatunk a Látogatóközpont, a két, szállással rendelkező erdei iskola, a két állatpark működtetése, valamint az elmúlt években a végrehajtott nagy volumenű beruházások során létrejött egyéb objektumok karbantartása (kilátók, tanösvények, turistaházak, pihenők).

2019. év legnagyobb ökoturisztikai fejlesztése a GINOP 7.1.2-15. kódszámú felhívására beadott pályázat, melynek címe „Bakancsos barangolás Bakonytól a Balatonig”. A pályázatot konzorciumban valósítjuk meg, konzorcium vezető a Magyar Természetjáró Szövetség, konzorciumi tag még a Verga Zrt. és a Magyar Turisztikai Ügynökség. A pályázat 2018. év folyamán a megvalósítási szakaszába lépett, több közbeszerzési eljárás megkezdődött (műszaki ellenőr, építési elemek).

Megvalósítási helyszínek és projektek a Bakonyerdő Zrt. vonatkozásában: Vonyarci négy évszakos pihenőház, kilátó terasszal; Koloska-völgyi kirándulóerdő rekonstrukciója; magyarpolányi Ödön-forrasi rönkház felújítása; Csurgó-kúti pihenő felújítása; Cuha-völgyi gázlók, pihenő felújítása; Kupi erdőtümb turisztikai fejlesztése; Festetics turistaút kialakítása a Keszthelyi-hegységben; Nagymező erdei pihenő felújítása; 5 db információs tábla kihelyezése a tanúhegyekre; Gerence-völgyi túraút, erdei tornapálya kialakítása a Bakonyban; Hubertlakító gát és környezetének rendbetétele, Pisztrángos-tavi pihenő felújítása; Németbánya Jágerréti pihenő kialakítása; Szücs Pálné pihenő kialakítása.

A fejlesztés során erdei védőházak, erdei bútorgarnitúrák, erdei tűzrakóhelyek, erdei padok, tájékoztató táblák, erdei tornaszerek, játszóeszközök felújítása, cseréje, ill. kihelyezése valósul

meg, néhány egyéb biztonsági elem (korlát, lépcső) mellett. Ezen felül gyalogos útvonal profilgazdátása, nyomvonal tisztítása, erdei pihenőhelyek, tisztások tereprendezése, valamint egy négy évszakos menedékház megépítése szerepel a projektben.

A Magyar Turisztikai Ügynökség koordinálásával, a Kisfaludy2030 Turisztikai Fejlesztő Nonprofit Zrt. konzorcium vezetésével további két pályázat előkészítése zajlik.

2019-ben további közjóléti beruházásokat tervezünk tulajdonosi támogatásból megvalósítani. Ezek között szerepel térvilágítás a Természet Házához és az Állatparkhoz, valamint történeti játszóvár létesítése Pápán, a Belső-Várkertben kapcsolódva a város park felújítási projektjéhez. A 2017-ben újtárra indított gyalogos erdei vándortábor bakonyi túraútvonalát a Bakonyerdő Zrt. biztosítja. 2019-ben a két hónap alatt, mintegy 25 csoport fogadását tervezzük a Bakonybéli Erdészetünk területén.

Fafeldolgozás

A Franciavágási Fűrészáru Gyárban 2019 évre, a körülményeket mérlegelve, bázisszintű rönk felvágást és árbevétel tervezünk. Sajnos szakadás érződik a domináns tölgy rönk árak és a fűrészáru termékek ár változásaiban. Igaz lassuló ütemben, de még mindig tart a rönk áraknak az emelkedése, viszont a feldolgozott termékek utáni kereslet csökkenését, az árak stagnálását prognosztizáljuk. Egyes előrejelzések szerint, visszaesés várható, melyet alátámasztanak olyan információk is, miszerint a határainkon túl megállt a tölgy termékek (rönk, fűrészáru) árainak évek óta tartó erőteljes növekedése.

A fentiek is rákényszerítenek bennünket, hogy a következő években a rendelkezésre álló bükk, cser és kőris rönk felvágásának fokozatos növelését tervezzük a tölgy rönkfeldolgozás terhére. Tehát növeljük a saját kitermelésű fafajok arányának a feldolgozását és dolgozunk azon, hogy ezekre a termékekre új felvevő piacokat találjunk.

A továbbiakban is törekszünk arra, hogy a parkettagyárunk igényeit minél nagyobb mértékben kiszolgáljuk lamella és fríz alapanyag vonatkozásában. Ez a kapcsolat mindkét gyár részére előnyös, és a gazdálkodásunk finanszírozását is javíthatja.

A jövőben a létszám megtartását, az egyre korosodó munkaerő pótlását és a nehéz fizikai munkafázisok kiváltására irányuló fejlesztéseinket is fontosnak tartjuk. Sajnos az általánosan tapasztalható szakemberhiány, az ezzel járó bérigények növekedése nagy kihívást jelent ennek megvalósításában.

A Parkettagyárban a realitásokat szem előtt tartva 2019. évre mennyiségben 9% növekménnyel tervezzük az értékesítési volument. Az árbevételről illetően ennél magasabb növekedés jelentkezhet, mely a termékösszetétel változásából adódhat, amit az egysávosok arányának növelésével kívánunk elérni. A fentiek teljesülését különböző, stabilitást előirányzó döntések meghozatalával szeretnénk segíteni, így a G5 illesztő rendszer bevezetése, a visszafogott árpolitika, az egysávos parketta kínálatunk tudatos választék fejlesztése, továbbá aktivitásunk növelése Európa legnagyobb parketta piacán.

Mint minden termelőtevékenységre, itt is elmondható, hogy nagyon szerteágazó hatások együttes eredménye a sikeres gazdálkodás, amely fafeldolgozásunkban a jövőben is állandó, folyamatos feladatokat támaszt. Gondoljunk csak a teljesség igénye nélkül az alábbi feltételek biztosítására és azok kihatásaira: alapanyag, munkaerő, termelőgépek, technológia, energia, logisztika, kereskedelem stb.