

A társaság erőforrásainak rövid bemutatása:

Gazdálkodási terület:

Megnevezés	Terület (ha)
Összes földterület	62 543
Ebből: erdő	59 795

Természetvédelmi területek az erdőterületből:

Megnevezés	Terület (ha)
nemzeti park	11.014
tájvédelmi körzet	7.413
egyéb természetvédelmi terület	2.348
erdőrezervátum (magter. + védőzóna)	1.411
helyi védettség	110
Összesen:	22.296

Fafajok megoszlása:

	T	CS	B	Gy	A	EKL	Ny	ELL	Fe	Össz.
Terület %	16	27	20	9	5	8	1	4	10	100
Előfakészlet %	14	24	32	7	2	5	0	5	11	100
Összes fakitermelés (%)	12	23	34	8	4	4	1	4	10	100

A társaság missziója

A Bakonyerdő Zrt. küldetését, filozófiáját az Európai Unió erdészeti stratégiájával, a Nemzeti Erdőstratégiával és Erdőprogrammal, továbbá az erdővel kapcsolatban álló társadalom igényeivel összhangban, a vonatkozó szabályozásokra, előírásokra tekintettel fogalmazta meg; kiegészítve ezeket a feldolgozóipari tevékenység, a világpiaci versenyhelyzet kihívásaira adandó válaszokkal.

A Bakonyerdő Zrt. a társadalom, a tulajdonos javát szolgálva és üzleti partnerei elvárásainak eleget téve gondoskodik a kezelésében lévő erdővagyon megfelelő használatáról, védelméről, gyarapításáról és gazdasági hasznosításáról, betartva a természeti-környezeti, biztonsági és üzleti normákat. Az alapanyag közvetlen értékesítése mellett fűrészüzemi és késztermékgyártó kapacitást működtet, magas fokon biztosítva ezzel a hozzáadott érték előállítását.

A Bakonyerdő Zrt. alapfeladata a vagyonkezelési szerződés alapján rábízott erdőterületek szakszerű kezelése. A kezelést tartamosan, az erdőtervi előírásoknak megfelelően a társadalom erdővel szemben támasztott védelmi és szociális igényeivel összhangban végzi a gazdálkodási és jövedelmezőségi szempontok, követelmények teljesítése mellett. Elsődlegesnek tekintjük az erdők gazdasági célú hasznosítását az erdőtervi lehetőségek kihasználásával és a kitermelt fa, illetve a versenyképes fatermékek piaci értékesítésével és feldolgozásával. Kiemelt célunk a társaság jövedelmezőségének javítása, és ezáltal az erdő javára visszaforgatható eszközök növelése, magas hozzáadott értékű, magas szinten feldolgozott termékek előállítása és versenyképes értékesítése révén.

A Társaság üzleti tervének bemutatása

A Zrt. gazdálkodásával kapcsolatban továbbra is alapvető stratégiai cél, hogy a szakmai alapfeltételek betartása mellett a társaság folyamatosan eredményesen gazdálkodjon, a likviditást biztosítsa, és a munkahelyeket megőrizze.

Az üzleti terv alapvetően a társaság 2016-2018. évi stratégiai tervében megfogalmazott főbb célokhoz, irányokhoz illeszkedik, természetesen az időközben bekövetkezett piaci, gazdasági, termelési folyamatokban történt változások hatása érvényesül.

A szaporítóanyag előállítás és beszerzés cégünk egyik kiemelt stratégiai feladata. 2017. évre a nagy magvú fajok magjait saját forrásból és vásárlásból biztosítottuk a vetésekhez. Az erdeifenyő és feketefenyő magokat saját forrásból (pergetés), a vörösfenyő magot vásárlásból kívánjuk biztosítani csemetekertjeink részére.

Továbbra is fő cél, hogy elsősorban a Társaság saját szaporítóanyag szükségletét termeljük meg a csemetekertekben, így a termelés során a fafaj összetétel nem tér el jelentősen az elmúlt évek összetételéhez képest.

A megnevelt csemeteféleségek 70%-ban lombos, elsősorban tölgyfélék és bükk fafajokból kerülnek ki, 30%-át pedig a fenyőfélék adják, elsősorban erdeifenyő, feketefenyő és vörösfenyő.

Az erdőfelújítási ágazat termelési költségeinek jelentős emelkedését a vállalkozói díjak elodázhatatlan emelése okozza. Ez főként a jelentős fizikai munkával járó ápolási tevékenységek terén jelent többlet költséget. Ezekre a tevékenységekre egyre nehezebb vállalkozót találni. Mindemellett törekszünk a költségtakarékos technológiák fokozottabb alkalmazására is, így a gépi ápolások nagyobb területen történő végrehajtására - saját illetve vállalkozói kapacitás bevonásával, illetve növeljük a vegyszeres gyomszabályozással érintett területek nagyságát is.

A felújításokban továbbra is kiemelt szerepet szánunk a makkal végzett erdősitéseknek, ill. a természetes újulatoknak. Erdeink egy részét természetes úton újítjuk fel, ma már nem kérdés, hogy ahol lehet, ott a természetre alapozzuk a felújítást, sőt az arra alkalmas területeken minden erdészetünknel szálaló tömböket hoztunk létre, ahol a folyamatos erdőborítás kialakítása a cél. A természetes erdőfelújítások esetében jelentős kockázatot jelent a makktermések ciklikussága. Az erdőfelújítási ágazatnál célunk a szakmai elvárásoknak megfelelő, költséghatékony munkavégzés, a fahasználati lehetőségek feltételeinek biztosításával, és a védelmi elvárásoknak megfelelően.

A társaság működését minden évben alapvetően határozza meg fahasználati ágazatunk, ill. fakitermelési lehetőségeink. A 2010-es évek elején több erdészetünknel jelentkező erdőpusztulás felszámolásából a 2013-2014-es években jelentős plusz egészségügyi kitermelés – és kiugró árbevétel valamint eredmény – származott. Ennek következtében viszont 2015-ben a fakitermelési lehetőségünk meghatározó mértékben, több mint 70 ezer m³-rel apadt. Ez a folyamat továbbra is fennáll, 2016-ban további közel 20 ezer m³-es csökkenés látható a kitermelt faanyag fafaj és választékbeli romlása mellett. A Bakonyerdő Zrt. által vagyongezelt erdőrészekben az erdőgazdaság 2017. évi fakitermelési terve lényegében a bázis évvel azonos szintű.

A fakitermeléseket – a hatályos törvények, és hatósági előírások szerint hajtjuk végre.

A 2016. évi tervhez képest a tűzifa aránya növekszik a rostfa rovására. Ezt az indokolja, hogy a Társaság a hazai értékesítést egyre jobban előtérbe helyezi. A hazai értékesítés növekedése pedig várhatóan a tűzifa értékesítésében fog jelentkezni.

A 2017. évre bejelentett minimálbér és garantált bérminimum emelkedése a vállalkozói díjak alakulására is hatással lesz.

A 2017. év piaci feltételei 2016. évhez képest romlanak, ez elsősorban a nagyobb volumen képviselő rostfa további árgyengülését jelenti. A tölgy-, és bükk rönk esetén, illetve a tűzifa esetében – időjárástól, a tél várható erősségétől, hosszától függően - kereslet mutatkozik 2017. évre, azonban az egyéb elsődleges fatermékeknél kínálati piac prognosztizálható.

A két faipari gyár zökkenőmentes működéséhez elengedhetetlen a megfelelő mennyiségű és minőségű alapanyag, különös tekintettel a tölgy fafajra. A piac folyamatos vizsgálata alapján a BEFAG Parkettagyár fő alapanyagát jelentő tölgy fedőréteg esetében továbbra is keresleti piaccal és a beszerzési árak folyamatos emelkedésével kell számolni, ami jelentős többletköltséget jelent. Ennek csökkentésére törekszünk a két gyár együttműködésének szorosabbá fűzésével is, amelynek keretében növelni szeretnénk a parkettagyár alapanyag ellátását a fűrészáru gyár segítségével.

A Fűrészáru Gyárban 2017. évre az árbevétel szinten tartása mellett a parkettagyár részére történő átadások fokozását tervezzük. Üzemszerűen beindul az egysávós parketta fedőrétegét gyártó új gépsor.

A Parkettagyárban a termelés minőségi kihozatalának javítására, az egy- és kétsávós parketta arányának növelésére, valamint a készletek hatékony, magas áron történő értékesítésére törekszünk. Fő feladat a fenti célokon túl a munkaerő megtartása és a meglévő vevőkör lehető legjobb kiszolgálása.

A vadászati ágazatban a törzsvendégkör megtartására, a vendégkör bővítésére közvetlen értékesítéssel, bérvadászati hányad növelésére, magasabb minőségű szolgáltatás nyújtására és az ökoturizmus felé történő nyitásra helyezük a hangsúlyt.

A Zrt. stratégiájának fontos része az erdő közjóléti szerepének kiemelt helyen való kezelése. Ennek szellemében közjóléti tevékenységünket továbbra is kiemelt fontosságúnak tartjuk, így az erdei iskolák, a 2014-ben átadott Természetháza Látogatóközpont működtetését, az Önkormányzatokkal és a Balaton-felvidéki Nemzeti Parkkal való együttműködést, a közjóléti objektumok karbantartását, a pályázatokon való részvételt. Ennek szellemében tevékenykedünk, s keressük terveinkhez az anyagi forrásokat, lehetőségeket.

Kiemelt feladatunk a Látogatóközpont, a két, szállással rendelkező erdei iskola, a kupi egnapos erdei iskola, valamint a két állatpark működtetése.

Az elmúlt években a Bakonyerdő Zrt. több, nagy volumenű beruházást hajtott végre a turisztikai ágazat fejlesztésére. Ezek közül a jelentősebbek: a KEOP által támogatott erdei iskolai fejlesztés a Balaton-felvidéki erdészeti erdei iskolában, Ugod-Huszárokélpusztán a Bakonyi Kisbetyár erdészeti erdei iskola, Keszthelyen a Festetics Imre Állatpark, Balatonfüreden a Koloska-völgyi vadspark létrehozása. Három ökoturisztikai pályázatban is részt vettünk, amik során a Keszthelyi-hegységben, valamint a Kékkör mentén valósultak meg jelentős fejlesztések (kilátók, turistaházak, pihenők).

Közjóléti tevékenységünkben továbbra is jelentős közfoglalkoztatotti létszám alkalmazását tervezzük közjóléti létesítmények, turistautak, tanösvények karbantartásánál, közjóléti eszközök kihelyezésénél, hulladékgyűjtésnél, stb.