

## A társaság erőforrásainak rövid bemutatása:

Gazdálkodási terület:

Megnevezés	Terület (ha)
Összes földterület	62 543
Ebből: erdő	59 795

Természetvédelmi területek az erdőterületből:

Megnevezés	Terület (ha)
nemzeti park	11.014
tájvédelmi körzet	7.413
egyéb természetvédelmi terület	2.348
erdőrezervátum (magter. + védőzóna)	1.411
helyi védettség	110
<b>Összesen:</b>	<b>22.296</b>

Fafajok megoszlása:

	T	CS	B	Gy	A	EKL	Ny	ELL	Fe	Össz.
Terület %	16	27	20	9	5	8	1	4	10	100
Előfakészlet %	14	24	32	7	2	5	0	5	11	100
Összes fakitermelés (%)	12	23	34	8	4	4	1	4	10	100

## A társaság missziója

A Bakonyerdő Zrt. küldetését, filozófiáját az Európai Unió erdészeti stratégiájával, a Nemzeti Erdőstratégiával és Erdőprogrammal, továbbá az erdővel kapcsolatban álló társadalom igényeivel összhangban, a vonatkozó szabályozásokra, előírásokra tekintettel fogalmazta meg; kiegészítve ezeket a feldolgozóipari tevékenység, a világpiaci versenyhelyzet kihívásaira adandó válaszokkal.

A Bakonyerdő Zrt. a társadalom, a tulajdonos javát szolgálva és üzleti partnerei elvárásainak eleget téve gondoskodik a kezelésében lévő erdővagyon megfelelő használatáról, védelméről, gyarapításáról és gazdasági hasznosításáról, betartva a természeti-környezeti, biztonsági és üzleti normákat. Az alapanyag közvetlen értékesítése mellett fűrészüzemi és késztermékgyártó kapacitást működtet, magas fokon biztosítva ezzel a hozzáadott érték előállítását.

A Bakonyerdő Zrt. alapfeladata a vagyonkezelési szerződés alapján rábízott erdőterületek szakszerű kezelése. A kezelést tartamosan, az erdőtervi előírásoknak megfelelően a társadalom erdővel szemben támasztott védelmi és szociális igényeivel összhangban végzi a gazdálkodási és jövedelmezőségi szempontok, követelmények teljesítése mellett. Elsődlegesnek tekintjük az erdők gazdasági célú hasznosítását az erdőtervi lehetőségek kihasználásával és a kitermelt fa, illetve a versenyképes fatermékek piaci értékesítésével és feldolgozásával. Kiemelt célunk a társaság jövedelmezőségének javítása, és ezáltal az erdő javára visszaforgatható eszközök növelése, magas hozzáadott értékű, magas szinten feldolgozott termékek előállítása és versenyképes értékesítése révén.

## A Társaság üzleti tervének bemutatása

A Zrt. gazdálkodásával kapcsolatban továbbra is alapvető stratégiai cél, hogy a szakmai alapfeltételek betartása mellett a társaság folyamatosan eredményesen gazdálkodjon, a likviditást biztosítsa, és a munkahelyeket megőrizze.

Az üzleti terv alapvetően a társaság 2016-2018. évi stratégiai tervében megfogalmazott főbb célokhoz, irányokhoz illeszkedik, természetesen az időközben bekövetkezett piaci, gazdasági, termelési folyamatokban történt változások hatása érvényesül.

Továbbra is fő cél, hogy elsősorban a Társaság saját szaporítóanyag szükségletét termeljük (termeltesük) meg a csemetekertekben, így a termelés során a fafaj összetétel nem sokban változik az elmúlt évekhez képest.

A megnevelt csemeteféleségek 70%-ban lombos, elsősorban tölgyfélék és bükk fafajokból kerülnek ki, 30%-át pedig a fenyőfélék adják, elsősorban erdeifenyő és feketefenyő.

Stratégiai elképzelésünk szerint tovább már nem kívánjuk csökkenteni a fenyőfélék mennyiségét a lombosok javára. Az éves csemete felhasználásunk elsősorban a természeti károk miatt évről-évre ingadozó mértékű, 2 – 3 millió db csemete között változik.

Az erdőfelújításnak, a megfelelő erdőművelési beavatkozásoknak mindenkor biztosítani kell a tartamos, egyenletes fahasználati hozam lehetőségét úgy, hogy legalább olyan erdőt hozunk létre, mint a letermelt állományok. Állékony, több fafajú, elsősorban őshonos állományokat kell létrehozunk, ami egyben megfelel a társadalmi elvárásoknak, a védelmi céloknak is.

Erdeinket nagyrészt természetes úton újítjuk fel. Ma már nem kérdés, hogy ahol lehet, ott a természetre alapozzuk a felújítást, sőt az arra alkalmas területeken minden erdészetünknel átalakító-szállaló tömböket hoztunk létre, ahol a folyamatos erdőborítás kialakítása a cél.

Ugyanakkor a természetes felújítások érdekében a fakitermelések besorolását mindenekelőtt a meglévő újulatokra, ill. azok kialakítására (égtájorientált felújítás, ill. folyamatos erdőborítás) kell alapozni, a vadlétszámot tovább kell csökkenteni, és ahol indokolt a lábön álló faállományt a makkhullás előtt be kell keríteni.

Az erdővédelem tekintetében további nehezen leküzdhető gondot jelent a cserebogár pajor állandó kártétele. A cserebogár életciklusából következik, hogy a jövőben is ismételt, nagyereyű károsítások várhatóak erdősítéseinkben. Azért hogy ezeket megelőzzük és az erdősítések nagy biztonsággal sikeresek legyenek és befejezetté váljanak új technológiát kellett a károk megelőzése érdekében keresni.

Tovább folytatódik a Keszthelyi-hegységben a 2012-ben kezdődött nagymértékű feketefenyő pusztulás felszámolása. Emellett a Bakony-szentlászlói Erdészeti erdei fenyves állományokban kellett egészségügyi fakitermeléseket végezni, majd mesterségesen erdősíteni. A magas kőris állományok gomba által okozott elhalásához vezető fapusztulás a Bakonyban már 2009-ben felütötte a fejét. Komoly aggodalomra ad okot az őshonos cser állományok száradása, ami szintén jelentős erdősítési feladatot fog jelenteni.

A felújításokban továbbra is kiemelt szerepet szánunk a makkal végzett erdősítéseknek, ill. a természetes újulatoknak.

A társaság tevékenységét minden évben alapvetően határozza meg fahasználati ágazatunk, ill. fakitermelési lehetőségeink. Az elmúlt években több erdészetünknel bekövetkezett erdőpusztulás felszámolásából a 2013-2014-es években jelentős plusz kitermelés – és kiugró árbevétel valamint eredmény - származott, viszont az elmúlt évben már fakitermelési lehetőségünk meghatározó mértékben, több mint 70 ezer m<sup>3</sup>-rel apadt. Ez a folyamat továbbra is fennáll, 2016-ban további közel 20 ezer m<sup>3</sup>-es csökkenés várható a kitermelt faanyag fafaj és választékbeli romlása mellett, s ezzel párhuzamosan fahasználati értékesítésünk is jelentősen visszaesik. A fakitermeléseket – a hatályos törvények, és hatósági előírások betartása mellett végezzük. A Keszthelyi Erdészeti területén bekövetkezett aszálykár (fenyőszáradás,

cserpusztulás) felszámolása – mely hatóságilag elrendelt kárfelszámoló egészségügyi fakitermelések keretében kerül kivitelezésre – előreláthatólag 2016. év márciusáig fog befejeződni.

A belföldi tűzifa értékesítés mennyisége, az eddigi vevőkör befizetésein túl, jelentős mértékben nő a meghirdetett, és bővülő önkormányzati szociális tűzifa programokon keresztül.

A 2016. év piaci feltételei 2015. évhez képest hasonlóan alakulnak, s ez elsősorban a nagyobb volument képviselő rostfa értékesítések további árgyengülését jelentik, melyet a forint-euro árfolyamváltozás (forint gyengülés) ellensúlyozhat. A tölgy-, és bükk rönk kereslet, a tűzifa adás-vételek – időjárástól, a tél várható erősségétől, hosszától függő, mégis várható – stabilitása mellett, az egyéb elsődleges fatermékeknél átmeneti kínálati piac prognosztizálható.

A Franciavágási Fűrészáru Gyárban 2015. évben megkezdődött az 1 sávós fedőréteg alapanyag gyártástechnológiájának kidolgozása. Az új termék legfőbb felvevő piaca a BEFAG Parkettagyár lesz. A technológia tökéletesítése a 2016. év fő feladata. Beindul az üzemszerű lamella termelés, ezáltal bővül a termékskála és átalakul a termelés-értékesítés szerkezete. A rönkfelvágás a bázishoz nagyságrendileg hasonlóan alakul.

A tervek teljesítéséhez elengedhetetlen a megfelelő mennyiségű és minőségű alapanyag, különös tekintettel a tölgy fafajra.

A parkettagyár stratégiai céljainknak megfelelően folyamatos korszerűsítés alatt áll. A későbbiekben tervezett kapacitásnövelő beruházás első lépéseként 2015-ben befejeződött 3 db szárítókamra telepítése. A következő ütemben, 2016 elején szintén 3 kamra felépítését hajtjuk végre, melyek tervezése, engedélyeztetése és az infrastruktúra kiépítése megtörtént. A megfelelő szárítási minőség és mennyiség biztosítása elengedhetetlen feltétele a további technológiai fejlesztésnek.

A belföldi piacon – az élénkülő ingatlanpiac eredményeként – 2015-ben pozitív elmozdulás mutatkozott, a következő évre további növekedés nem várható. Export piacaink közül várhatóan meghatározóak lesznek a következők: Ausztria, Ukrajna, Németország, Oroszország, Kína, Svédország, Litvánia, Dánia. Esélyt látunk az Iránban és Indiában való megjelenésre.

A szárító kapacitás további megújítása és bővítése mellett kiemelt feladat az eredményes alapanyag beszerzés. A tervek teljesítéséhez az egyéb feltételek alapvetően adottak.

A Bakonyerdő Zrt. összesen 68.750 hektár kiterjedésű területen folytat vadgazdálkodási tevékenységet nyolc vadgazdálkodási egység működtetésével.

A Zrt. vadászterületein az országban vadászatos öt nagyvad faj mindegyike vadászható, legnagyobb jelentőséggel a gímszarvas és a vaddisznó bír.

A vadászati ágazatban a törzsvendégkör megtartására, a vendégkör bővítésére közvetlen értékesítéssel, bér vadászati hányad növelésére, magasabb minőségű szolgáltatás nyújtására és az ökoturizmus felé történő nyitásra helyezük a hangsúlyt.

Közjóléti tevékenységünket továbbra is kiemelt fontosságúnak tartjuk, így az erdei iskolák, a 2014-ben átadott Természetháza Látogatóközpont működtetését, az Önkormányzatokkal, és a Nemzeti Parkkal való együttműködést, a közjóléti objektumok karbantartását, a pályázatokon való részvételt. Ennek szellemében tevékenykedünk, s keressük terveinkhez az anyagi forrásokat, lehetőségeket.

Kiemelt feladatunk a Látogatóközpont, a két, szállással rendelkező erdei iskola, a kupi egnapos erdei iskola, valamint a két állatpark működtetése.

Az elmúlt években a Bakonyerdő Zrt. több kiemelt beruházást hajtott végre a turisztikai ágazat fejlesztésére. Így a 2012. év során befejeződött a KEOP által támogatott erdei iskolai fejlesztés a Balaton-felvidéki erdészeti erdei iskolában, elindítottuk Huszárok-előpusztán a Bakonyi Kisbetyár erdészeti erdei iskolát, valamint új közjóléti beruházásként létrehoztuk Keszthelyen a Festetics Imre Állatparkot.